

TOELICHTING OVER DE DIGITALISERING IN DE ANTWERPSE HAVEN

THE WAY FORWARD – DIGITAAL PACT

I. Uitgangspunten

De afgelopen decennia hebben individuele havenbedrijven en overheden al sterk ingezet op de digitalisering van hun processen door middel van digitale berichten en kostelijke bilaterale systeemconnecties. De echte winst voor een havengemeenschap ligt echter in de gemeenschappelijke digitalisering van havenprocessen.

Digitalisering van gemeenschappelijke processen en de ervoor benodigde datadeling is een collectieve verantwoordelijkheid van zowel de ondernemingen als de publieke autoriteiten. Daarom sloten de private havengemeenschap (via de verschillende beroepsverenigingen en Alfaport Voka) en de Port of Antwerp-Bruges met 'The Way Forward' een ambitieus digitaal pact.

Doelstelling van deze intensieve samenwerking is de ondersteuning van de ontwikkeling en het gebruik van digitale infrastructuur door middel van:

- a. Actieve datadeling door alle partijen
- b. Ontwikkeling van gezamenlijke applicaties
- c. Billijke kostendeling tussen de verschillende stakeholders

De verdere ontwikkeling van digitale applicaties moeten de logistieke efficiëntie en veiligheid binnen de Antwerpse haven verbeteren. Verder moet het digitaal pact eveneens een antwoord bieden op de bezorgdheden en ambities van de havengebruikers. Er zal dan ook veel aandacht besteed worden aan overleg met alle stakeholders. Een solide digitale infrastructuur, gebaseerd op het principe van datadeling, staat hierbij centraal. Deze digitale versnelling is even fundamenteel voor de competitiviteit van de fusiehaven als overige basisinfrastructuur zoals wegen, sluisen, kades, etc. Het project "The Way Forward" richt zich specifiek op processen die gerelateerd zijn aan de doorstroming van goederen door de Antwerpse haven. Uiteraard werkt de havengemeenschap ook aan de optimalisatie en digitalisering van de nautische scheepsbewegingen op zich. Dit kadert binnen andere samenwerkingsverbanden tussen de private havengemeenschap en het havenbedrijf, zoals de Taskforce Oponthouden.

II. Engagements

Dit gezamenlijk initiatief van de private sector en het Havenbedrijf, stoelt op vijf gezamenlijk genomen engagements:

- Deze samenwerking tussen de private sector en de PoAB is gebaseerd op het principe van **volledige transparantie van de ingezette middelen en behaalde resultaten**. Het terugverdienmodel wordt in de concretiseringsfase per project afgestemd met de private havengemeenschap. Het model voorziet erin dat de marges gegenereerd door CPU en 'The Way Forward' terug geïnvesteerd worden in het digitaal project met als doel het ondersteunen van de zelfvoorzienendheid van het model.
- Alfaport Voka en haar leden willen op dit pad verder werken en de volgende jaren applicaties ontwikkelen die concrete antwoorden bieden op het vlak van bijvoorbeeld efficiëntere afhandeling van aan- en afvoer op de terminals, de planning van het hinterlandtransport, een vlottere doorstroming van douaneformaliteiten, het beter beveiligen van de haven tegen

infiltratie van criminele netwerken enz. De centrale gedachte van 'The Way Forward' behelst een gezamenlijke evenwichtsoefening waarbij **NxtPort het centrale datasharing platform van de haven** is. Dit met een openheid om de concrete ontwikkeling van de applicaties te laten gebeuren in een omgeving waarbij het dataplatform NxtPort, maar ook de eigen ontwikkelingen van private partijen of andere dataplatformen en ontwikkelaars, een rol kunnen spelen. Belangrijk hierbij is dat NxtPort zal kunnen koppelen met alle mogelijke systemen wereldwijd maar dat alle data van processen die via de haven van Antwerpen lopen over het NxtPort platform zullen gaan. Bij de ontwikkeling van deze digitale infrastructuur staat de collectieve meerwaarde voor de havengemeenschap centraal.

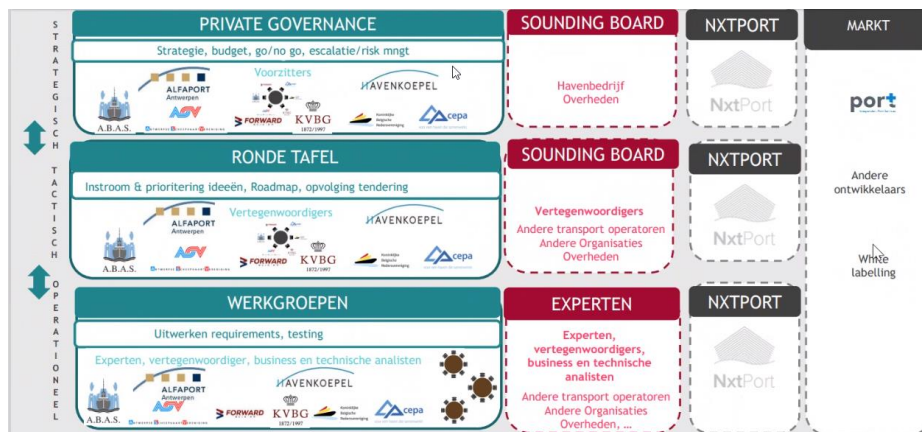
- Eric Verlinden is vanuit de private havengemeenschap aangesteld als **projectmanager voor 'The Way Forward'** en zal de coördinerende rol vanuit de private havengemeenschap opnemen binnen het project. In deze rol zal hij proactief werken en binnen de gemeenschap op zoek gaan naar projecten en verbeterpunten. Bovendien heeft hij een goed beeld rond de scope, inzicht in mogelijke geïnteresseerde partijen en aligneert hij deze met de verschillende partijen en belanghebbenden etc..
- De private sector heeft een **roadmap opgesteld met digitale tools die verwezenlijkt moeten worden**. Dit om de meerwaarde van de inspanningen te maximaliseren voor de volledige havengemeenschap. Deze roadmap met projecten en prioriteiten is de leidraad voor NxtPort om zich daarrond optimaal te organiseren.

De private havengemeenschap engageert zich om **duurzaam CPU te financieren**. Met name, de huidige tarieven voor CPU blijven geldig tot 31 januari 2027 wat financiële ruimte creëert tot verdere ontwikkeling van de digitale infrastructuur. Vanuit PoAB worden middelen voorzien voor de **prefinanciering van de ontwikkeling van applicaties binnen 'The Way Forward' alsook van de structurele coördinatie van het initiatief door een dedicated projectmanager**. Deze substantiële inbreng van beide partijen zal in de toekomst zorgen voor een solide basis voor de verdere ontwikkeling. Daarnaast gaan alle betrokken partners actief op zoek naar financieringsmogelijkheden binnen Europa, België en lokale gemeenschappen om de nodige structurele ondersteuning voor dit project te vinden.

III. Governance

De governance structuur garandeert dat de beroepsverenigingen namens de private havenbedrijven een actieve rol opnemen in 'The Way Forward' waardoor de verschillende stemmen gehoord worden. Individuele bedrijven kunnen via hun beroepsvereniging voorstellen indienen en opmerkingen formuleren voor de verdere ontwikkeling van het digitale project.

Schematisch ziet de governancestructuur er als volgt uit:



De private havengemeenschap wordt tevens vertegenwoordigd in de raad van bestuur van NxtPort in hoofde van de Voorzitter van Alfaport Voka, Bernard Moyson.

IV. Projecten

Als absolute topprioriteit werd in oktober 2022 het **project PN/TS** geselecteerd.

PN/TS is een nieuw douaneproces en -systeem dat vanaf 1 maart 2024 verplicht wordt voor het aanbrenge van inkomende goederen. Dit nieuwe proces zal een aanzienlijke impact hebben op de afwikkeling van de grensformaliteiten in de havens. Vele havenbedrijven zullen hier rechtstreeks bij betrokken zijn. Er is consensus in de havengemeenschap dat een gezamenlijke aanpak voor het vastleggen van de nieuwe operationele processen en het ontwikkelen van een collectief ICT-platform een duidelijke meerwaarde hebben.

Voor dit platform werden in samenspraak met een ruime groep aan havenbedrijven de business requirements vastgelegd. Die worden in de komende weken verder gedetailleerd in een functionele en technische analyse. Daarna zal de bouwfase starten met het oog op implementatie op 1 maart 2024. De tweede prioriteit voor The Way Forward is de verdere ontwikkeling van Bulkchain. Daarvoor worden nog voor de zomer van 2023 de activiteiten opgestart.

V. Informatiesessie

In samenwerking met de beroepsverenigingen zal Alfaport Voka een informatiesessie organiseren naar de leden toe specifiek over de uitrol van PN/TS. De informatiesessie zal georganiseerd worden op **2/6 om 9u30**. Tijdens de sessie zal voldoende tijd vrijgehouden worden voor vragen van de leden. De sessie zal nadien digitaal beschikbaar zijn.

“Digitalisering van ketenprocessen is belangrijk om te komen tot bijkomende transparantie en efficiëntieverhoging in de logistieke ketens. Grenscontrole en -aangifteprocessen in de havens maken daar een belangrijk deel van uit en digitalisering van deze processen is dus prioritair. De complexiteit en flexibiliteit die gebruikelijk is bij de afwikkeling van de inkomende goederenstromen in de havens, in combinatie met de veelheid aan betrokken stakeholders maakt dit evenwel niet eenvoudig. Daarom is PN/TS een belangrijke eerste stap in dit digitaliseringsproces en een opportuniteit in de nabije toekomst verder te bouwen aan digitale en efficiënte supply chains.” Eric Verlinden, Projectmanager “The Way Forward”.

Voor meer uitleg, kan u contact opnemen met:

Eric Verlinden, Projectmanager The Way Forward, Alfaport Voka op het nummer 03/206 58 69 of via eric.verlinden@voka.be