



INNOVATIE  
'THE WAY FORWARD'

- The Way Forward (TWF), het collaboratieve project van de private havengemeenschap dat door digitalisering de logistieke processen binnen en buiten de haven efficiënter wil maken, zette het voorbije jaar grote stappen vooruit. De ontwikkeling van het **Inbound Release Platform (IRP)** was daarbij het grootste en belangrijkste project. IRP biedt havenbedrijven een oplossing voor de uitdagingen die nieuwe douanesystemen en -procedures met zich meebrengen. TWF werkt daarbij samen met NxtPort en PoAB als projectpartner.
- De **centrale coördinatie** van TWF wordt verzorgd door het projectmanagementteam. Dit team is verantwoordelijk voor zowel de coördinatie van TWF als het IRP-project en speelt een belangrijke rol bij stakeholderoverleg, promotie, functionele uitwerking, projectmanagement en de governance van TWF. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de directeurs en vertegenwoordigers van de private havengemeenschap, afgevaardigd door de deelnemende beroepsverenigingen ASV, Forward Belgium, ABAS, KVVG en BRV. Een rondetafel bespreekt en valideert de inhoud van de

projecten, terwijl een stuurgroep zich richt op de strategie van TWF.

- In het **najaar van 2023** lag de focus binnen het IRP-project op **analyse**: de business- en functionele analyses werden gevalideerd en breed gecommuniceerd naar de havengemeenschap.

Naast operationele en technische afstemmingssessies stelde TWF samen met de projectpartners een uitgebreid documentatiepakket op, beschikbaar op de nieuwe IRP-website ([www.inboundrelease.com](http://www.inboundrelease.com)).

- Op vraag van de private havengemeenschap werd een onafhankelijke **audit** uitgevoerd van het IRP-project. De stuurgroep van TWF (met daarin vertegenwoordigers van de deelnemende verenigingen ASV, BRV, ABAS, KVVG en Forward Belgium) besprak deze audit in de diepte.
- TWF stelde ook de **Algemene Voorwaarden en tarieven** op, en organiseerde de **IRP-opleidingen**, bestaande uit een e-learningmodule voor alle gebruikers en een klassikale opleiding voor de zogenaamde power-users.
- De eigenlijke **projectaansturing** van IRP gebeurt vanuit een Stuurgroep IRP met daarin de gezamenlijke teams van NxtPort, PoAB en The Way Forward. Deze stuurgroep komt maandelijks samen onder voorzitterschap van Stephan Vanfraechem en met Eric Verlinden als vertegenwoordiger voor TWF.
- De **uitrol** van het nieuwe PN/TS (goederenstromen die vandaag vaak een manuele tussenkomst vragen van de douanediensten) en IRP was gepland voor maart 2024. Deze deadline, oorspronkelijk door de douane gesteld, werd als niet realistisch gezien, waarna het IRP-

projectteam uitstel tot juni 2024 vroeg. Die afgesproken planning voor het IRP werd gehaald en het systeem was in juni 2024 klaar voor gebruik. Op vraag van de douane kwam er bijkomend uitstel voor verdere ICT-ontwikkeling en operationele voorbereiding, waardoor het IRP pas vanaf oktober 2024 operationeel zal zijn. TWF volgt de nieuwe planning op en zet samen met NxtPort en PoAB maximaal druk op douane om verdere vertragingen te voorkomen.

- Eens uitgerold zal IRP aanzienlijke meerwaarde bieden voor de **hele logistieke keten, ook buiten het havengebied**. Efficiëntere aangifteprocessen, verbeterde logistieke planning en verhoogde compliance: de voordelen zijn legio. TWF organiseerde diverse informatiesessies voor de hinterlandbedrijven in april, mei en juni 2024.
- Voor bedrijven die **droge en vloeibare bulkgoederen** behandelen, werkt TWF aan een oplossing om het erg complexe aangifteproces voor dit type goederen in IRP maximaal te ondersteunen. Er worden bijkomende werkgroepen en informatiesessies georganiseerd in het najaar van 2024.
- Naast het IRP bereidt TWF **andere digitaliseringsprojecten** voor. Voor **Bulkchain** werd een vernieuwde aanpak ontwikkeld in samenwerking met een brede en diverse klankbordgroep. In het najaar van 2023 boog die zich over de nodige vereisten en analyses. TWF streeft naar een snelle herlancering van Bulkchain, met een definitieve beslissing omtrent aanpak van het project voor eind 2024.
- In januari 2024 werd de Certified Pick-up (CPu) uitgerold op alle deepsea terminals en terminals achter de sluisen van de Antwerpse haven. Hoewel TWF niet betrokken was bij het uittekenen ervan,

### leent zijn structuur zich perfect voor het overleg met de CPU-gebruikers.

TWF coördineert de user group, die eindgebruikers, NxtPort en PoAB samenbrengt. Daarin wordt o.a. de integratie tussen CPu en IRP en een business continuityplan besproken.

- Voor **Next Mode of Transport (NMOT)** wordt momenteel binnen het PIONEERS-project een proof of concept ontwikkeld door PoAB. TWF zorgt voor communicatie met de havengemeenschap om de latere toepasbaarheid te waarborgen.
- Ondertussen maakt TWF in dialoog met de directeurs en vertegenwoordigers van de deelnemende verenigingen ASV, ABAS, KVVG, Forward Belgium en BRV ook werk van de verdere langetermijnplanning. Het **Outbound Release Platform (ORP)**, eerder bekend onder de werknaam 'Export Green Lights', wordt als volgende prioriteit naar voor geschoven binnen de TWF-roadmap. TWF organiseert in het najaar van 2024 verder sectoroverleg over de scope en vereisten voor het ORP.
- TWF werkt momenteel binnen de governance-afspraken zoals ze in 2021 werden vastgelegd in het **digitaal pact** tussen PoAB, Alfaport Voka en de deelnemende verenigingen ASV, ABAS, KVVG, BRV en Forward Belgium. Het voorbije jaar is gebleken dat de governance versterkt moet worden. Momenteel loopt een denkoefening om uitgebreidere ambities, financiering, capaciteit, juridische structuur en governance te verankeren. De nieuwe aanpak positioneert TWF als volwaardig partner voor NxtPort en PoAB bij de **ontwikkeling van digitale haveninfrastructuur**, en als kenniscentrum voor digitalisering en technologie. Streefdoel is om in 2025 met deze aanpak te starten, gekoppeld aan structurele financiering.