



Perspectief voor het Bulkchain project

9 april 2025



1 Context

Bulkchain is het project dat de **digitalisering van de havenprocessen voor de breakbulksector** beoogt. Het is een project met enige geschiedenis. Reeds bij de start van NxtPort werd Bulkchain een van de prioriteiten, maar het werd om allerlei redenen geen succesverhaal. In 2020 werd uiteindelijk beslist om het project stop te zetten.

Het resultaat was een half afgewerkt product dat alleen het proces van vooraanmelding en aankomst op de terminal digitaliseerde voor een heel beperkt aantal pilootbedrijven.

Die pilootbedrijven gebruiken dat onvolledige platform tot op vandaag. Dat geeft aan hoe nuttig Bulkchain is in de breakbulk sector waar de processen, meer dan voor de andere goederentypes, nog in grote mate op papier zijn gebaseerd.

Bulkchain kan de bedrijven helpen om het proces veel efficiënter en kwaliteitsvoller te laten verlopen. Bovendien ontkomen ook de breakbulkbedrijven niet aan de wettelijke verplichting om over te schakelen op digitale douaneprocessen. Op dit ogenblik wordt bv. het AES-uitgangsproces voor breakbulk nog niet toegepast, terwijl het elders al jaren de standaard is.

2 Relaunch

Ook bij de opmaak van de eerste The Way Forward Roadmap in 2021 werd het, op dat moment reeds stopgezette, Bulkchain project aangeduid als de hoogste prioriteit. Opnieuw lukte het niet om snel stappen te zetten, dit keer doordat een nog grotere prioriteit, het nieuwe PN/TS douanesysteem, bijna alle aandacht en capaciteit opeiste.

In het voorjaar van 2022 werd door het ondertussen actief geworden The Way Forward actie ondernomen om de verdere ontwikkeling van Bulkchain te lanceren. Er kwamen workshops en een brede klankbordgroep. Er werden business flows en business requirements opgesteld. In overleg met de sector werd prioriteit gegeven aan het uitgaand proces, waar zich de grootste operationele uitdagingen bevinden en ook de hoogste nood inzake douane.

Het afgelopen jaar werd spijtig genoeg slechts kleine vooruitgang geboekt. Het vroeg veel tijd om tot een engagement tot prefinanciering te komen en een manier te vinden om, binnen een voor de breakbulkbedrijven haalbaar budget, te komen tot een oplossing die tegemoet komt aan de door de klankbordgroep gestelde vereisten.

Daarvoor was een nieuwe kijk op het bredere geheel nodig.

3 Opzet en visie

Om Bulkchain **haalbaar en betaalbaar** te kunnen ontwikkelen voor de relatief beperkte markt, werd op initiatief van The Way Forward gekeken naar **een bredere opzet binnen een toekomstvisie** rond verdere ontwikkeling van de digitale haveninfrastructuur.

Uit de opgestelde business requirements bleek immers duidelijk dat, hoewel een aantal aspecten erg specifiek zijn voor de breakbulk sector, het geheel wel degelijk **past in een generiek outbound proces**. Ook het nieuwe digitale douaneproces is voor breakbulk niet fundamenteel anders dan voor andere goederentypes.

Daarom wordt Bulkchain nu gezien als een eerste onderdeel van het bredere **Outbound Release Platform (ORP)** dat in een volgende fase kan worden voorzien. De generieke componenten zullen in dat ORP worden ontwikkeld en kunnen later worden hergebruikt in functionaliteit voor containers, RORO, enz.

Ook het douane proces wordt generiek aangepakt, met een **uitbreiding van de bestaande e-balie**, eerder dan een specifieke douaneontwikkeling binnen Bulkchain.

De specifieke breakbulkaspecten, zoals de e-permis, worden voorzien in een **breakbulk module** die gekoppeld is aan het ORP. Ook het stuffing proces wordt zo'n module van het ORP.

Voor de eindgebruiker zal het weinig zichtbaar zijn, maar dit opzet maakt het mogelijk om de Bulkchain functionaliteit, maar ook latere applicaties voor andere goederentypes, zo kostenefficiënt mogelijk te ontwikkelen. Dit **komt op de middellange termijn alle havenbedrijven ten goede** en houdt in eerste instantie ook Bulkchain betaalbaar.



Een andere manier om voor een haalbare business case te zorgen is de **doelgroep uit te breiden** buiten de traditionele breakbulksector. Dat is met name mogelijk voor het **stuffingproces** dat in Bulkchain is voorzien. Stuffing van containers gebeurt uiteraard niet alleen op typische breakbulkkaaien. Ook de containerterminals (CFS), NVOCC operatoren en consolidatiemagazijnen stuffen containers in opdracht van derden. Ze worden met dezelfde uitdagingen geconfronteerd als de breakbulkterminals en zullen op middellange termijn ook hetzelfde douaneproces toepassen.

4 Samenwerking met de sector

The Way Forward zorgt er binnen de Bulkchain ontwikkeling voor dat de **bedrijven nauw betrokken** worden. Daartoe werden reeds verschillende afstemmingsmomenten georganiseerd, met tal van deelnemers.

Op 27 februari werd een geanimeerde stuffing workshop georganiseerd met een gevarieerde groep van 20 specialisten uit de sector. We stelden Bulkchain voor, bespraken de uitdagingen van de bedrijven bij het stuffen van containers en zochten naar oplossingen die een digitaal Bulkchain platform aan deze bedrijven kan bieden. De vele vragen en opmerkingen die werden geformuleerd nemen we mee naar de tekentafel. En uiteraard zullen de bedrijven in een volgende fase opnieuw worden uitgenodigd voor feedback op de voorgestelde oplossingen.

Op 28 april wordt een 4^{de} overleg met de Bulkchain klankbordgroep georganiseerd die is samengesteld uit een brede groep van gespecialiseerde scheepsagenten, terminals en logistieke dienstverleners. In die klankbordgroep zal een plan van aanpak worden voorgesteld en zal de scope en fasering van de verdere ontwikkeling worden besproken.

Zo proberen we tot een gedragen, betaalbaar digital platform te komen dat alle bedrijven actief in de brede stukgoedwereld ondersteunt, concurrentiëler maakt en maximale meerwaarde creëert.